

Læsevejledning forankringsmodel

Anvendelse

- Modellen henvender sig indadtil en kommune og tager ikke højde for samarbejde med eksterne partnere som fx rådgivere.
- Modellen beskriver hvordan man implementere og arbejde med udviklingen af succesfaktorer.
- Det er dog ikke tanken, at modellen beskriver detaljeret, hvordan succesfaktorerne kan opnås, da dette skal omsættes og defineres i den lokale kontekst. Derfor er det heller ikke en forudsætning, at alle succesfaktorerne skal opnås for at forankre bæredygtigt byggeri i organisationen.

Succesfaktorer til forankring

= løftestænger, som hver især understøtter at der skabes forankring af den enkelte kommunens ambitioner og arbejde med bæredygtigt byggeri på hvert af de tre niveauer. Succesfaktorer kan både være organisatoriske, procesmæssige og kompetencemæssige.

Succesfaktorer udfoldes enkeltvis med

- en nærmere beskrivelse af den enkelte faktor
- Anbefalinger fra de gode erfaringer til implementering
- Bedst practice eksempler fra projektpartnere
- Videreførende links



- Kommunens **politiske og strategiske niveau** består af politiske udvalg, kommunalbestyrelse, kommunefuldmægtige, kommunestyrelse med mere
- øverste topledelse (direktion, statsdirektører, statsledningskontoret) i administrationen
- beslutter de overordnede strukturer, budgetter og strategier, som udmøntes på taktisk og operationelt niveau

- kommunens **administrative niveau** består af chef-niveau og mellemliderniveau: består af fagchefer, fagdirektører, mellemlidere, stabsfunktioner, økonomifunktioner etc.
- omsætter de overordnede strategier og budgetter til en konkret administrativ organisering, som skaber den nødvendige administrative struktur for de fastlagte politiske domæner
- omsætter budgettet til planer for investeringer, anlæg, fremskrivninger og kapacitetsberegninger, og etablerer en model for økonomistyring, som udmønter den overordnede økonomiske ramme

- kommunens **operationelle niveau** er forvaltninger og udførende enheder, som består af medarbejdere og teamledere i kommunens bygherrefunktion, bygge-afdelinger og andre fagforvaltninger (f.eks. skole, dagtilbud, ældre, sundhed), som samarbejder med byggeafdelingen omkring byggeprojekter
- operationalisering af bygge- og renoveringsbehovene, der indsamles viden og projekter kapacitetsberegnes og estimeres
- samarbejde på tværs af forvaltninger og opstilling konkrete tekniske krav